



【筆者紹介】高橋 貞三
・(株)アーゼロンシステム
コンサルタント代表取締役
・シンクタンク食品関連コンサル
協議会(FCC) 副会長

食品製造・加工業業界のピンチとは？

<課題は？>

1. **人手が足りない!** ⇒ “製造工程の見直し”と“自動化の推進” 🤖
2. **今日のこの製品の製造コストが知りたい!** ⇒ 円安で現材料費が大幅に上昇! ⇒ この製品の利益率は? ⇒ 製造コストの見直しが必要 🤖
3. **物流コストの上昇!** ⇒ 在庫コストの上昇! ⇒ 運賃の上昇! 🤖
4. **顧客ニーズの変化!** ⇒ 約 3 年半のコロナ禍が生活を一変した 🤖

<対応策は？>

1. **人手不足** ⇒ 製造工程の見直し ⇒ 製品レシピに製造工程を付加し、製造工程歩留りの見える化 ⇒ 製造工程の自動化を推進 ⇒ 生産管理システムの見直し!
2. **製造コスト** ⇒ 製造工程毎の製造コストの見える化 ⇒ 3 無(ムラ・ムリ・ムダ)をなくす! ⇒ 製造工程の見える化 ⇒ 製造実績読込と書込みの自動化 ⇒ RFID(IC タグ)対応!
3. **物流コスト** ⇒ 入庫・出庫の待ち時間の短縮 ⇒ 物流サプライチェーンの見直し ⇒ 混載便の利用!
4. **顧客ニーズの変化** ⇒ 外食向け食材の鈍化 ⇒ 冷凍・レトルト食品の進出 ⇒ 1~2人用 pack 製品が伸びる ⇒ 商品化価格の値上げで“買控え”が顕著!

<進むべき道は？>

1. 販売商品の見直し:

- (1) ①販売ターゲット(顧客・商品)の見極め ②販売価格 ③形状 ④包装
- (2) BtoB 商品と BtoC 商品区分の明確化!

2. 製造レシピの再構築:

生産管理システムの見直し ⇒ 製造ラインの再構築 ⇒ 自動化機種種の選定

3. 購入食材のサプライチェーンの再構築:

配送センターの設置 ⇒ 荷受け、荷渡し方法の再構築 ⇒ 共同配送の仕組みを構築

シンクタンク「食品関連コンサル協議会(FCC)」
〒104-0032
東京都中央区八丁堀 3-11-8 ニコト八丁堀ビル 5F
(株)アーゼロンシステムコンサルタント内
URL: <https://azeron-fcc.sakura.ne.jp/>

FCC Food Consultants Conference

編集責任者:高橋 貞三 編集:梶川 智子